

[Home](#) > [Wirtschaft](#) > [Karriere](#) > Pflichtlektüre für Manager

Ausdrucken Bookmarken Versenden

Gefällt mir Twitter +1

01.03.14 BUCH DER WOCHE

Pflichtlektüre für Manager

Von Mark Hübner-Weinhold

Google Anzeige

Thalia.de Online-Shop

Entdecken Sie die Welt von Thalia. Bücher, eBooks, Hörbücher uvm.

www.thalia.de

Inhalt: +++++

Unternehmen investieren viel Zeit in ihre strategische Planung. In aufwendigen Workshops und kreativen Runden, oft mit externen Beratern, wird die Ausrichtung der Organisation, der Produkte und Dienstleistungen akribisch vorgezeichnet und anschließend verkündet. Der Literatur zufolge scheitern aber zwei Drittel aller Veränderungsprojekte; sie haben keinen nachhaltigen Erfolg. Managementberater Matthias Kolbusa geht in seinem Buch der Frage nach, wieso aus guten Strategien und Veränderungen häufig nichts wird.

Dabei weist er treffend auf begriffliche Unschärfen hin: Oft würde zwischen Strategie, Taktik, Planung und Umsetzung beliebig hin- und hergesprungen. "Am Ende ist nichts wirklich konsequent durchdacht." Eine ineffiziente Umsetzung sei auf diese Weise praktisch programmiert. Kolbusa stellt seiner Analyse daher klare Definitionen voran. Im zweiten Schritt erklärt er das typische Umsetzungsdilemma in Unternehmen und zeigt dann die entscheidenden Maßnahmen auf, um unter zunehmend komplexen Bedingungen Projekte erfolgreich umzusetzen.

Präsentation: ++++-

Das Buch ist sinnvoll aufgebaut. Zahlreiche Grafiken und Praxisbeispiele verdeutlichen die Inhalte. Kolbusa formuliert dabei anspruchsvoll, aber nachvollziehbar – bei konzentriertem Lesen. "Umsetzungsmanagement" ist also kein reißerischer Ratgeber, den man schnell überfliegen kann, sondern ein Grundlagenwerk zum allgegenwärtigen Thema Change Management, allerdings ohne Quellenverweise.

Praxiswert: +++++

40 Euro, dem Preisgefüge eines Fachverlags geschuldet, sind zwar eine beträchtliche, aber in diesem Fall lohnende Investition. Kolbusa bohrt tief in der schwärenden Wunde mangelhafter Umsetzung und seziiert die typischen Schwachstellen in Unternehmen. Er belässt es jedoch nicht beim Adlerblick des Beraters, sondern liefert – insbesondere im Schlusskapitel mit der Überschrift "Schnelle Hilfe zur Umsetzungsbeschleunigung" – einen effizienten Leitfaden für die Praxis. Klare Pflichtlektüre für die Manager-Weiterbildung.

"Umsetzungsmanagement" von Matthias Kolbusa. Erschienen bei Springer Gabler, 274 S., 39,99 Euro

<http://www.abendblatt.de/wirtschaft/karriere/article125316790/Pflichtlektuere-fuer-Manager.html>